

**RIESGOS RELEVANTES ASOCIADOS AL
GASTO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE ATOTONILCO DE TULA**

En cumplimiento al artículo 18 fracción II de la “Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios” y al artículo TERCERO transitorio de los “Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades federativas y los Municipios”, se presentan los riesgos relevantes asociados al gasto público del Municipio de Atotonilco de Tula, Hidalgo **para el ejercicio 2026**.

Contexto Económico de Atotonilco de Tula

Atotonilco de Tula, ubicado en el sur del estado de Hidalgo, forma parte de la región de Tepeji-Tula, una zona con importante actividad industrial y de servicios. El municipio se beneficia de su cercanía a la Ciudad de México y del desarrollo de la Zona Metropolitana del Valle de México. Su economía se sustenta principalmente en la industria cementera, la agricultura, la ganadería y el comercio local.

RIESGOS RELEVANTES EN LAS FINANZAS PÚBLICAS

Riesgos Macroeconómicos y su Impacto Local

Riesgo Relevante	Justificación y Contexto	Propuesta de Acción
Volatilidad de la economía global y nacional	<ul style="list-style-type: none"> ♦ La desaceleración global y en EE. UU. (principal socio comercial de México) impacta directamente el crecimiento nacional. ♦ La inflación, aunque moderada, sigue afectando el poder adquisitivo de los ciudadanos de Atotonilco de Tula, lo que podría disminuir el pago de impuestos y derechos. 	<p>1. Estrategia de austeridad y eficiencia en el gasto: Ajustar el presupuesto de egresos para dar prioridad a los servicios públicos esenciales y proyectos de alto impacto social, minimizando el gasto no esencial.</p> <p>2. Monitoreo constante de la recaudación: Implementar un sistema de seguimiento mensual de los ingresos propios para identificar desviaciones y ajustar las estrategias de cobro de manera oportuna.</p>
Fluctuación del tipo de cambio (dólar vs. peso)	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Aunque el peso ha mostrado fortaleza, la volatilidad sigue siendo un riesgo. ♦ Una devaluación podría encarecer insumos importados para la obra pública y otros gastos municipales. 	<p>1. Cobertura financiera: Evaluar la posibilidad de contratar instrumentos financieros (futuros o forwards) para proteger el presupuesto de proyectos específicos contra la volatilidad del tipo de cambio, si el riesgo es significativo.</p> <p>2. Proyectos con insumos locales: Priorizar proyectos de obra pública que utilicen materiales y mano de obra local para mitigar la dependencia de productos importados.</p>

Relevante	Justificación y Contexto	Propuesta de Acción
Inversión Extranjera Directa (IED)	<ul style="list-style-type: none"> ♦ A nivel estatal, Hidalgo ha mostrado un crecimiento de la IED. Sin embargo, este riesgo no es directamente aplicable a las finanzas de Atotonilco de Tula. ♦ La IED se gestiona a nivel federal y estatal. La mención en un documento municipal es más contextual que un riesgo directo a mitigar. 	<p>Acción: Retirar este punto como un riesgo directo y considerarlo como parte del contexto económico general en la exposición de motivos. El enfoque debe estar en los riesgos que el municipio puede mitigar o gestionar.</p>

Riesgos Específicos de las Finanzas Municipales

Riesgo Relevante	Justificación y Contexto	Propuesta de Acción
Baja Recaudación Propia	<ul style="list-style-type: none"> ♦ La baja recaudación de impuestos como el predial y derechos de agua limita la autonomía financiera del municipio. ♦ La propuesta original solo se enfoca en notificaciones. Se requiere una estrategia más integral para aumentar los ingresos propios. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Modernización catastral: Actualizar el padrón catastral y el valor de los predios. 2. Incentivos fiscales: Ofrecer descuentos por pronto pago o por pago en línea. 3. Campañas de concientización: Usar medios digitales y tradicionales para informar a la población sobre el destino de sus contribuciones (obras, servicios, etc.). 4. Facilidades de pago: Promover convenios de pago a plazos, con tarjetas de crédito o a través de medios digitales. 5. Tecnología para la recaudación: Implementar plataformas digitales para pagos y trámites en línea, facilitando el cumplimiento de las obligaciones ciudadanas.
Inoportunidad en la Ministración de Participaciones y Aportaciones Federales	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Los retrasos en la llegada de recursos federales y estatales pueden generar problemas de flujo de caja y comprometer la operación del municipio. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento del equipo: Designar un responsable para el monitoreo y seguimiento de los procesos de ministración. 2. Calendario de trámites: Establecer un calendario de trámites, presentación de

Relevante	Justificación y Contexto	Propuesta de Acción
		<p>informes y documentación requerida para agilizar la dispersión de los recursos.</p> <p>3. Comunicación proactiva: Mantener una comunicación constante con la Secretaría de Finanzas del estado de Hidalgo y la Secretaría de Hacienda federal para anticipar cualquier problema o retraso.</p>
<p>Pasivos Laborales (Laudos)</p>	<p>♦ Las sentencias judiciales en contra del municipio por demandas laborales de exempleados representan un riesgo significativo para el presupuesto. Un solo laudo grande puede desequilibrar las finanzas.</p>	<p>1. Programa de saneamiento financiero: Destinar una partida específica en el presupuesto de egresos para el pago de laudos en un plazo determinado.</p> <p>2. Conciliación laboral preventiva: Implementar protocolos para la terminación de relaciones laborales que incluyan la firma de convenios de finiquito y la asesoría jurídica adecuada para evitar futuras demandas.</p>
<p>Aumento en el Gasto en Pensiones y Jubilaciones</p>	<p>♦ El municipio debe prever el incremento de la carga financiera derivada del pago de pensiones y jubilaciones a empleados retirados, ya que es un gasto creciente y obligatorio.</p>	<p>1. Fondo de provisiones: Crear un fondo o partida presupuestal específica para el pago de pensiones y jubilaciones.</p> <p>2. Diagnóstico financiero: Realizar un estudio actuarial para proyectar el crecimiento de esta obligación a mediano y largo plazo, permitiendo una planificación financiera más efectiva.</p>
<p>Disminución del Gasto Participable</p>	<p>♦ La reducción de las participaciones federales afecta directamente los ingresos disponibles del municipio para gasto libre, limitando la capacidad de inversión.</p>	<p>1. Diversificación de ingresos: Aumentar los ingresos propios (predial, derechos, licencias) para reducir la dependencia de las participaciones federales.</p> <p>2. Gestión eficiente del gasto: Maximizar la eficiencia del gasto público para obtener más resultados con menos recursos, asegurando la continuidad de los servicios y obras clave.</p>

Diagnóstico Financiero Municipal

El municipio de Atotonilco de Tula enfrenta desafíos significativos en la gestión de sus finanzas públicas que requieren atención estratégica. El análisis financiero actual revela una estructura de ingresos con puntos de vulnerabilidad que deben ser abordados para garantizar la estabilidad y el crecimiento a largo plazo.

1. Alta Dependencia de Fondos Federales y Estatales

El principal problema financiero del municipio es su fuerte dependencia de las participaciones y aportaciones federales y estatales. A pesar de que estos fondos son una fuente crucial de ingresos, su naturaleza variable y sujeta a decisiones externas limita la autonomía financiera del gobierno local. Los reportes de ingresos de 2025 y 2026 muestran que las transferencias federales, tanto de libre disposición (participaciones) como las etiquetadas (aportaciones), constituyen una porción considerable del presupuesto total. Esta dependencia puede generar incertidumbre en la planeación y ejecución de proyectos, ya que cualquier ajuste en las políticas de gasto a nivel federal o estatal podría impactar directamente la capacidad de Atotonilco de Tula para financiar sus servicios esenciales y obras de infraestructura.

2. Limitada Recaudación Propia

La capacidad del municipio para generar sus propios ingresos es aún insuficiente. La recaudación local se concentra principalmente en el Impuesto Predial y los derechos por servicios. Sin embargo, las cifras proyectadas en los informes financieros indican que los ingresos por estos conceptos, aunque crecen, no lo hacen al mismo ritmo que las necesidades de la población. La baja recaudación propia no solo restringe la capacidad de inversión autónoma, sino que también limita la flexibilidad del municipio para responder a emergencias o para financiar iniciativas no cubiertas por los fondos federales.

3. Cartera Vencida y Necesidad de Modernización

Un factor que agrava la baja recaudación es la cartera vencida en contribuciones inmobiliarias, lo cual representa un importante activo potencial que no se está capitalizando. La falta de pago de impuestos como el predial erosiona la base financiera del municipio. Para revertir esta situación, es indispensable la modernización de los procesos de fiscalización y cobranza. Esto implica la implementación de tecnología que optimice la identificación de deudores, la simplificación de los métodos de pago para los ciudadanos y el desarrollo de campañas de concientización sobre la importancia de las contribuciones para el bienestar de la comunidad.

Elaboró: TESORERIA MUNICIPAL DE ATOTONILCO DE TULA, HIDALGO.